

PLAN ESTRATÉGICO

Investén-isciii

2026 - 2031



Instituto de Salud Carlos III

ÍNDICE

ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS	2
ANTECEDENTES	3
MISIÓN	4
VISIÓN	4
VALORES	4
ÁREAS ESTRATÉGICAS (AE) DE LA UNIDAD	5
AE1. Liderazgo y Planificación Estratégica de Investén-iscih	5
AE2. Innovación y Generación de Conocimiento en Cuidados y Servicios de Salud	9
AE3. Transferencia del Conocimiento e Implantación en la Práctica Clínica y en la Sociedad	15
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	18

ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

AE: Áreas Estratégicas

AEI: Agencia Estatal de Investigación

AES: Acción Estratégica en Salud

AT: Acciones Transversales

CCAA: Comunidades Autónomas

CIBER: Centro de Investigación Biomédica en Red

I+D+i: Investigación, Desarrollo e Innovación

IIS: Institutos de Investigación Sanitaria

Investén-isciii: Unidad de Investigación en cuidados y servicios de salud del Instituto de Salud Carlos III

IPs: Investigadores Principales

ISCIH: Instituto de Salud Carlos III

ITEMAS: Plataforma de dinamización e innovación de las capacidades industriales del Sistema Nacional de Salud

OE: Objetivos Específicos

OTRIs: Oficinas de Transferencia de Resultados de Investigación

RICORS: Redes de Investigación Cooperativa Orientadas a Resultados en Salud

RPT: Relación de Puestos de Trabajo

SNS: Sistema Nacional de Salud

ANTECEDENTES

El **Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)** tiene como misión contribuir a **mejorar la salud de todos los ciudadanos/as y luchar contra las enfermedades**, a través del fomento de la investigación y la innovación en Ciencias de la Salud y Biomedicina, y de la prestación de servicios científico-técnicos de referencia y programas docentes dirigidos al Sistema Nacional de Salud (SNS). Esta misión se desarrolla bajo los principios de compromiso social, responsabilidad pública, integridad científica, y trabajo en equipo.

En relación con esta misión, los objetivos del ISCIII están orientados a: 1) **fomentar la investigación dirigida a proteger y mejorar la salud**, financiando la investigación de excelencia y altamente competitiva a través de la Acción Estratégica en Salud del Plan Estatal de I+D+i, y facilitando una mayor participación en programas y proyectos internacionales de I+D+i; y 2) **vertebrar la investigación en el ámbito del SNS**, a través de sus Centros de Referencia Nacional, Institutos de Investigación Sanitaria (IIS), Fundaciones, Redes, Consorcios y Plataformas de Servicios Científico-Técnicos.

Dentro de esta línea de actuación, el ISCIII reconoce la importancia de **potenciar la investigación en el ámbito de los cuidados**, en consonancia con las declaraciones nacionales e internacionales. Una de las más importantes es la Recomendación R(96)1 del Consejo de Europa sobre investigación en enfermería (1996), que marcó un hito al instar a los Estados miembros a promover, financiar y coordinar la investigación en cuidados, desarrollar capacidades investigadoras y asegurar la transferencia de resultados a la práctica clínica.

La **Unidad de Investigación en cuidados y servicios de salud (Investén-isciii)** es un centro de investigación propio del ISCIII, creado en 1996 con el objetivo de **fomentar la investigación en cuidados de enfermería y otras disciplinas relacionadas**.

Investén-isciii incluye profesionales, en su mayor parte de enfermería, de todas las comunidades autónomas. La Unidad tiene acuerdos de colaboración dentro del SNS con las diferentes comunidades autónomas, así como con instituciones internacionales.

Las actividades de la Unidad están dirigidas a **fomentar y coordinar la investigación multidisciplinar en cuidados, potenciando la integración de sus resultados en la**

práctica clínica, con la finalidad de que los cuidados que se prestan en las instituciones sanitarias sean de calidad y basados en resultados válidos y fiables provenientes de la investigación.

El ámbito de influencia de la Unidad es nacional, y en ella están involucradas las diferentes áreas de trabajo de los profesionales de enfermería y disciplinas afines. En este sentido se incluye la atención primaria, hospitalaria y residencial, las instituciones docentes y las diferentes áreas de gestión de la provisión de cuidados.

MISIÓN

Promover estrategias colaborativas que **fomenten la investigación, la innovación y la transferencia de cuidados de calidad y seguros**, tanto a nivel nacional como internacional, con el objetivo de **mejorar la salud de la población y el funcionamiento de los servicios sanitarios**.

VISIÓN

Ser un **grupo de referencia, tanto a nivel nacional como internacional, en la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) en cuidados y servicios de salud**, que influya activamente en la creación de políticas y estrategias con un impacto positivo en la salud de la población y en los desafíos que enfrenta la sociedad.

VALORES



ÁREAS ESTRATÉGICAS (AE) DE LA UNIDAD

La Unidad se organiza en **tres áreas estratégicas**:

- AE1. Liderazgo y Planificación Estratégica de Investén-isciii.
- AE2. Innovación y Generación de Conocimiento en Cuidados y Servicios de Salud.
- AE3. Transferencia del Conocimiento e Implantación en la Práctica Clínica y en la Sociedad.

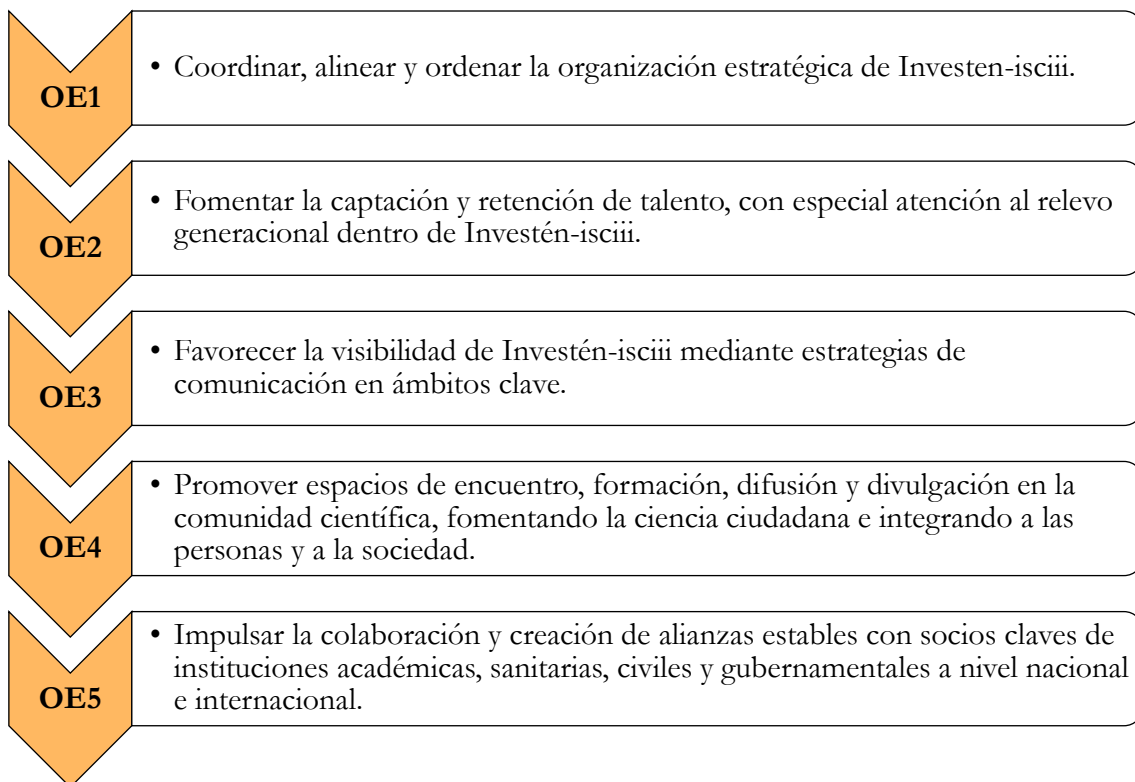
A continuación, se describen sus objetivos y acciones.

AE1. Liderazgo y Planificación Estratégica de Investén-isciii

OBJETIVO GENERAL:

Fortalecer la estructura, sostenibilidad y visibilidad de Investén-isciii para consolidar la unidad como un referente nacional e internacional en investigación en cuidados.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y ACCIONES:



OE1. Coordinar, alinear y ordenar la organización estratégica de Investén-isciii.

Responsables: Clara Vidal Thomàs y Eva Abad Corpa.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 1.1 Evaluación y seguimiento de indicadores del Plan Estratégico 2026-2031 ^a	IA 1.1 Grado de cumplimiento del Plan Estratégico (% de acciones ejecutadas vs planificadas)	Anual	≥ 80% de acciones ejecutadas
A 1.2 Propuesta de acciones de mejora del Plan Estratégico en función del resultado de indicadores ^a	IA 1.2 Número de acciones de mejora propuestas	Anual	≥ 2 acciones de mejora
A 1.3 Revisión de la Resolución de Estructura de Investén-isciii para adaptarla al contexto actual y al marco normativo vigente (corto plazo) ^a	IA 1.3 Propuesta y aprobación de la resolución por la Dirección del ISCIII	Puntual	Nueva resolución antes del fin del Plan Estratégico
A 1.4 Fomento y consolidación del compromiso de los miembros de Investén-isciii con la Unidad ^a	IA 1.4 Número de acciones de mejora del compromiso	Bienal	≥ 1 acción de mejora

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-isciii, 2025.*

OE2. Fomentar la captación y retención de talento, con especial atención al relevo generacional dentro de Investén-isciii.

Responsable: Patricia Luna Castaño.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 2.1 Establecimiento de acciones de mentoría mediante la participación de agentes claves del Comité Consultivo Asesor en las actividades planificadas por las áreas (corto plazo) ^a	IA 2.1a Número de personas del Comité Consultivo Asesor implicadas en las acciones de mentoría	Anual	≥ 1 persona implicada en mentoría anualmente
	IA 2.1b Número de acciones de mentoría (acciones ejecutadas vs planificadas)	Anual	≥ 50% de acciones ejecutadas
A 2.2 Análisis de la estructura de personal (distribución por edades, perfiles profesionales, niveles de formación y antigüedad) con el fin de identificar puestos clave que requieren relevo en los próximos 10 años (corto plazo) ^a	IA 2.2 Estudio de la relación de puestos de trabajo perfilados	Bienal	RPT con perfiles actualizada bienalmente
A 2.3 Facilitación del desarrollo profesional con posibilidades de crecimiento y estabilización de Investén-isciii (medio plazo) ^a	IA 2.3 Tasa de retención de talento investigador (% de investigadores que permanecen en la unidad después de 3 años)	Trienal	≥ 50% de retención

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-isciii, 2025.*

OE3. Favorecer la visibilidad de Investén-isciii mediante estrategias de comunicación en ámbitos clave.

Responsable: Consuelo Company Sancho.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 3.1 Valorar la visibilidad de Investén-isciii a través de cuentas profesionales, institucionales, redes sociales y web ^a	IA 3.1a Realización de estudio sobre seguidores, frecuencia, interacción y visibilidad de las cuentas y canales	Anual	Contar con un informe anual
	IA 3.1b Número de propuestas para favorecer la visibilidad de Investén-isciii en los diferentes canales	Anual	≥ 1 propuesta anual
A 3.2 Identificación de los diferentes públicos diana para Investén-isciii ^a	IA 3.2 Informe de los principales públicos a los que Investén-isciii debe llegar	Puntual	Contar con un informe durante el periodo 2026-2031
A 3.3 Elaboración de un plan de comunicación coherente y eficiente ^a	IA 3.3 Plan de comunicación con acciones realistas y adaptado a los recursos disponibles	Trienal	Contar con un plan de comunicación a lo largo del periodo 2026-2031

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-isciii, 2025.*

OE4. Promover espacios de encuentro, formación, difusión y divulgación en la comunidad científica, fomentando la ciencia ciudadana e integrando a las personas y a la sociedad.

Responsables: Javier Iruzubieta Barragán, Clara Vidal Thomàs y Patricia Luna Castaño.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 4.1 Revisión y actualización del procedimiento del Encuentro Internacional de Investigación en Cuidados ^b	IA 4.1 Procedimiento del Encuentro Internacional de Investigación en Cuidados actualizado	Puntual	Actualización realizada durante el periodo 2026-2030

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 4.2 Organización de espacios de encuentro, discusión, análisis y debate entre profesionales de los cuidados y otros ámbitos del conocimiento, integrando a las personas y a la ciencia ciudadana ^a	IA 4.2a Número de actividades desarrolladas	Anual	≥ 3 actividades anuales
	IA 4.2c Número de procesos en los que participan miembros de la sociedad	Anual	≥ 2 procesos anuales
A 4.3 Impulso de la Jornada Internacional de Doctorandos como un espacio de formación, difusión y divulgación en el ámbito internacional ^a	IA 4.3 Número de participantes extranjeros en la Jornada Internacional de Doctorandos	Anual	Mantener o aumentar la participación internacional respecto al dato previo
A 4.4 Programación de temáticas y formatos de los seminarios pre-Encuentros y EntreEncuentros en función de las demandas e inquietudes de los profesionales ^a	IA 4.4a Numero de seminarios y participantes	Anual	≥ 1 informe anual
	IA 4.4b Informe de evaluación de los seminarios pre-Encuentros	Anual	≥ 3% de mejora frente a la última medición

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

^b Fuente: *Procedimiento del Encuentro.*

OE5. Impulsar la colaboración y creación de alianzas estables con socios claves de instituciones académicas, sanitarias, civiles y gubernamentales a nivel nacional e internacional.

Responsables: Eva Abad Corpa y Patricia Luna Castaño.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 5.1 Revisión y actualización de las acciones relacionadas con el Comité Consultivo Asesor ^a	IA 5.1 Número de acciones acordadas con el Comité Consultivo Asesor	Anual	≥ 2 acciones anuales
A 5.2 Establecimiento y mantenimiento de contactos y colaboraciones estratégicas de investigación en cuidados a nivel local, nacional e internacional ^a	IA 5.2 Número de colaboraciones estratégicas establecidas	Anual	Mantener ≥ 80% de las alianzas clave e iniciar al menos una al año

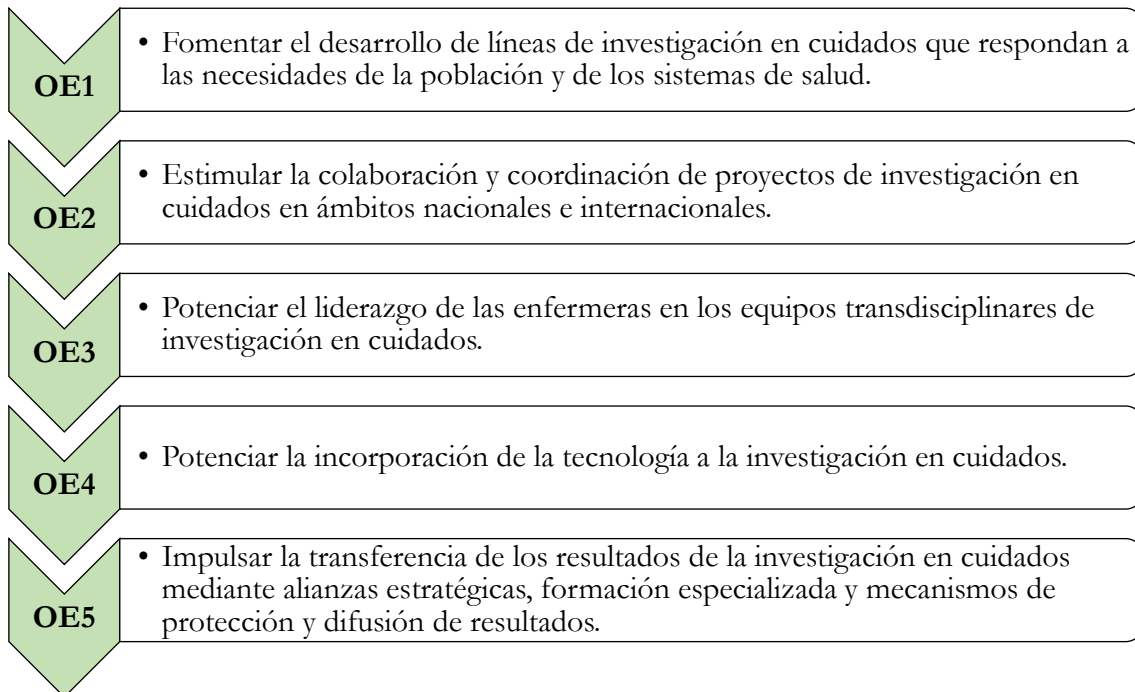
^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

AE2. Innovación y Generación de Conocimiento en Cuidados y Servicios de Salud

OBJETIVO GENERAL:

Coordinar la investigación en cuidados para generar conocimiento de alto impacto y potenciar la transferencia de sus resultados.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y ACCIONES:



OE1. Fomentar el desarrollo de líneas de investigación en cuidados que respondan a las necesidades de la población y de los sistemas de salud.

Responsable: Teresa Moreno Casbas.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 1.1 Definición de las líneas prioritarias de investigación en cuidados ^a	IA 1.1 Estudio nacional de prioridades de investigación en los dos primeros años	Quinquenal	Publicación del estudio
A 1.2 Desarrollo de proyectos que aborden las líneas prioritarias en salud ^b	IA 1.2 Porcentaje de proyectos presentados en convocatorias públicas competitivas nacionales que tienen como temática las líneas prioritarias en salud	Anual	≥ 5%

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 1.3 Desarrollo de proyectos que aborden las desigualdades en salud ^c	IA 1.3 Porcentaje de proyectos presentados en convocatorias públicas competitivas nacionales sobre las desigualdades de salud	Anual	≥ 3%
A 1.4 Desarrollo de proyectos que analicen la efectividad y eficiencia de los modelos organizativos de atención y la sostenibilidad de los sistemas sociosanitarios ^c	IA 1.4 Porcentaje de proyectos presentados en convocatorias públicas competitivas nacionales con esta temática	Anual	≥ 3%

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

^c Fuente: *AES, AEI.*

OE2. Estimular la colaboración y coordinación de proyectos de investigación en cuidados en ámbitos nacionales e internacionales.

Responsable: Isabel Orts Cortés.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 2.1 Organización de Jornadas para la coordinación de la investigación en cuidados en las estructuras temáticas de investigación del Instituto de Salud Carlos III y Universidades ^a	IA 2.1a Número y proporción desagregada de asistentes (totales por comunidad / estructura)	Anual	≥ 50% de las CCAA y ≥ 50% de las estructuras
	IA 2.1b Número de propuestas de proyectos (nacionales / internacionales) presentados en las jornadas	Anual	≥ 3 propuestas presentadas
	IA 2.1c Número de proyectos colaborativos derivados de las jornadas de coordinación de la investigación que se presentan a convocatorias públicas competitivas nacionales / internacionales	Anual	≥ 1 proyecto
A 2.2 Identificación de grupos y enfermeras responsables de grupos de investigación en cuidados ^a	IA 2.2 Porcentaje de grupos / enfermeras responsables incluidos en el Repositorio dinámico bienal	Bienal	≥ 80% de los existentes. Estratificación: tipo de financiación, instituciones y disciplinas implicadas
A 2.3 Promover liderazgo / participación de investigadores de Investén-iscih en proyectos estratégicos multicéntricos o coordinados ^a	IA 2.3 Número de proyectos financiados con investigadores de Investén-iscih como líderes o colaboradores	Anual	≥ 2 proyectos liderados y ≥ 3 con participación como equipo colaborador

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

OE3. Potenciar el liderazgo de las enfermeras en los equipos transdisciplinares de investigación en cuidados.

Responsable: Daniel Muñoz Jiménez.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 3.1 Identificación de enfermeras en posiciones estratégicas de liderazgo en investigación (cargos de decisión, coordinación o dirección; no membresía)	IA 3.1 Porcentaje de enfermeras en posiciones estratégicas de toma de decisiones en investigación (nº de enfermeras en cargos estratégicos de investigación / nº de profesionales en dichos cargos) x 100	Bienal	Incremento \geq 10% respecto a la línea de base inicial
A 3.2 Elaboración de propuestas de mejora para incrementar el número de enfermeras en posiciones estratégicas de liderazgo en investigación ^a	IA 3.2 Número de propuestas de mejora realizadas para potenciar que enfermeras ocupen posiciones estratégicas en la toma de decisiones en investigación	Bienal	\geq 2 propuestas en cada periodo bienal

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

^d Fuente: *Directorios de organismos de investigación y universidades (CIBER, RICORS, IIS y universidades).*

OE4. Potenciar la incorporación de la tecnología a la investigación en cuidados.

Responsable: Víctor M. González Chordá.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 4.1 Identificación de tecnologías emergentes aplicables en diferentes fases del proceso de la investigación en cuidados	IA 4.1 Número de tecnologías emergentes incorporadas en la base de datos institucional de investigación en cuidados	Anual	Incorporar \geq 1 tecnología nueva cada año y \geq 5 acumuladas al final del Plan Estratégico
A 4.2 Promoción de acciones formativas sobre el uso de tecnologías emergentes en la investigación en cuidados	IA 4.2 Número de acciones formativas realizadas anualmente (talleres, cursos, actividades de difusión o publicaciones)	Anual	\geq 2 acciones formativas por año

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

OE5. Impulsar la transferencia de los resultados de la investigación en cuidados mediante alianzas estratégicas, formación especializada y mecanismos de protección y difusión de resultados.

Responsable: Manuel Rich Ruiz.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 5.1 Identificación y actualización periódica de fuentes de información y bases de datos sobre transferencia y propiedad intelectual en cuidados ^a	IA 5.1 Número de fuentes / bases de datos identificadas y actualizadas	Anual	≥ 3 fuentes en el primer año y actualización continua (≥ 1 nueva o actualizada cada año)
A 5.2 Identificación de investigadoras y grupos de investigación implicados en la transferencia de resultados ^e	IA 5.2 Número de investigadoras / grupos de investigación identificados en las bases de datos	Anual	≥ 10% respecto a la línea de base inicial
A 5.3 Identificar resultados derivados de la investigación en cuidados susceptibles de transferencia (patentes, desarrollos tecnológicos, software, protocolos, guías de práctica clínica ^e	IA 5.3 Número de resultados registrados como susceptibles de transferencia	Anual	≥ 1 resultados por año, con línea de base inicial definida
A 5.4 Promoción de acciones formativas en transferencia de resultados de investigación ^a	IA 5.4 Número de acciones formativas realizadas	Anual	≥ 2 acciones anuales

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

^e Fuente: *ITEMAS, OTRI.*

ACCIONES TRANSVERSALES DEL AE2:

Además de los objetivos específicos descritos, se desarrollarán acciones transversales (AT) que refuercen la calidad, equidad y sostenibilidad de la investigación en cuidados:

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
AT 1 Incorporación de los actores no científicos en las diferentes fases de los proyectos de investigación ^a	IAT 1a Porcentaje de proyectos de investigación en cuidados del grupo Investén-iscih presentados en convocatorias públicas competitivas nacionales cuyos IPs estén en estructuras estables de investigación que incluyan grupo asesor ciudadano	Anual	≥ 80%

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
	IAT 1b Porcentaje de memorias anuales de proyectos de investigación en cuidados del grupo Investén-isciii financiados en convocatorias públicas competitivas nacionales cuyos IPs estén en estructuras estables de investigación que incluyan grupo asesor ciudadano de manera efectiva (desde el inicio del desarrollo del proyecto)	Anual	≥ 80%
AT 2 Creación y difusión de un decálogo de recomendaciones para la incorporación de los actores no científicos en los proyectos de investigación en cuidados ^a	IAT 2a Número de acciones para la difusión del decálogo de recomendaciones para la incorporación de los actores no científicos en los proyectos de investigación	Anual	≥ 1 publicación y ≥ 1 una actividad de difusión
	IAT 2b Número de acciones formativas orientadas a la mejora de la incorporación de los actores no científicos en los proyectos de investigación en cuidados	Anual	≥ 2 acciones
AT 3 Integración de la perspectiva de género y de impacto socioeconómico en los proyectos de investigación en cuidados ^e	IAT 3 Porcentaje de proyectos liderados o participados por el grupo Investén-isciii que se financian en convocatorias públicas competitivas nacionales e incorporan una perspectiva de género y socioeconómica	Anual	≥ 80%
AT 4 Integración de las estrategias de ciencia abierta en el proceso de investigación en cuidados ^a	IAT 4a Porcentaje de publicaciones derivadas de proyectos de investigación del grupo Investén-isciii incluidas en repositorios públicos / institucionales	Anual	≥ 80% publicaciones
	IAT 4b Porcentaje de artículos derivados de proyectos de investigación del grupo Investén-isciii publicados en revistas Open Access	Anual	≥ 80% artículos
AT 5 Promoción de acciones formativas orientadas a mejorar la capacitación para la incorporación de los actores no científicos y la integración de la perspectiva de género y socioeconómica ^a	IAT 5a Número de acciones formativas orientadas a mejorar la incorporación de los actores no científicos en el diseño y desarrollo de proyectos de investigación en cuidados	Anual	≥ 2 acciones
	IAT 5b Número de acciones formativas orientadas a mejorar la integración de la perspectiva de género y socioeconómica en el diseño y desarrollo de proyectos de investigación en cuidados	Anual	≥ 2 acciones
AT 6 Promoción de acciones formativas orientadas a mejorar la capacitación de los investigadores ^a	IAT 6 Número de acciones formativas orientadas a mejorar la capacitación para el diseño y desarrollo de proyectos de investigación en cuidados	Anual	≥ 2 acciones

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscii, 2025.*

^c Fuente: *AES, AEI.*

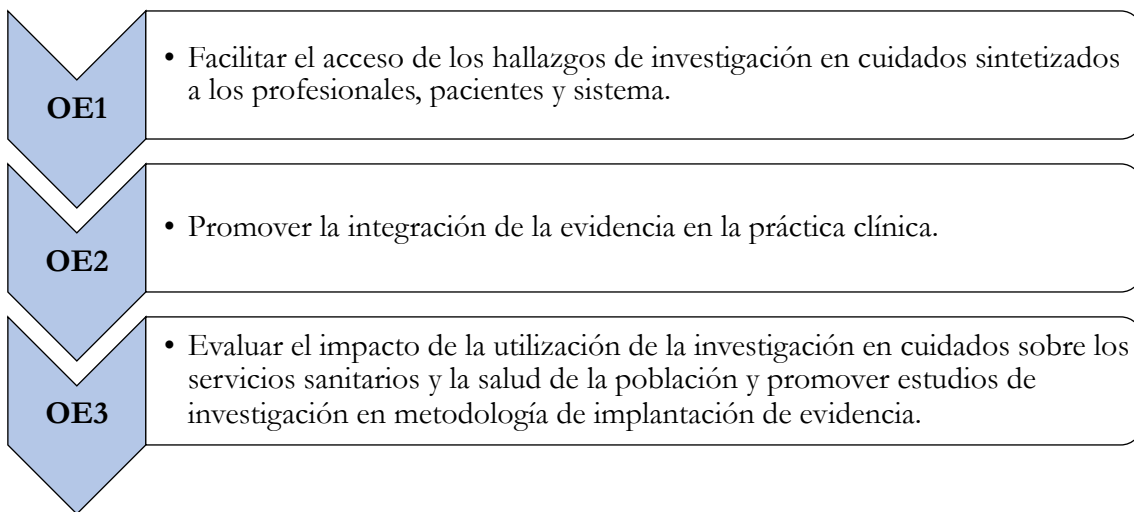
Responsable AE2-AT: Fali Camacho Bejarano.

AE3. Transferencia del Conocimiento e Implantación en la Práctica Clínica y en la Sociedad

OBJETIVO GENERAL:

Impulsar la investigación en metodología de implantación de evidencia y promover que los hallazgos científicos generados en la investigación en cuidados impacten en la mejora de los servicios sanitarios y en la salud de la población.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y ACCIONES:



OE1. Facilitar el acceso de los hallazgos de investigación en cuidados sintetizados a los profesionales, pacientes y sistema

Responsable: Isabel Fera Raposo.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 1.1 Desarrollo y actualización de un protocolo de identificación de recursos, herramientas y fuentes de evidencia sintetizada dirigidas a profesionales, pacientes y sistemas (corto plazo) ^a	IA 1.1 Número de protocolos actualizados disponibles sobre recursos, herramientas y fuentes de evidencia sintetizadas	Anual	1 protocolo actualizado anualmente
A 1.2 Difusión de los recursos, herramientas y fuentes de evidencia en cuidados (medio y largo plazo) ^a	IA 1.1 Número de difusiones realizadas de los recursos, herramientas y fuentes sintetizadas por diferentes canales, incluyendo plataformas de acceso abierto	Anual	2 campañas de difusión anuales en plataformas en abierto

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

OE2. Promover la integración de la evidencia en la práctica clínica.

Responsable: M^a Ángeles Cidoncha Moreno.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 2.1 Establecimiento de alianzas estratégicas con centros / investigadores referentes en investigación en implantación y con instituciones académicas, sanitarias y gubernamentales para fomentar la investigación en metodología de implantación y la transferencia de la investigación en cuidados a la práctica clínica (medio y largo plazo) ^a	IA 2.1 Número de instituciones con las que se ha realizado alianzas en base a alguna actividad colaborativa	Anual	Identificar instituciones con las que realizar alianzas en base a elementos de interés (por ejemplo, metodológico, ámbito de aplicación, localización, etc.) y realizar al menos dos acciones de colaboración durante la vigencia del plan estratégico
A 2.2 Mantenimiento de iniciativas de implantación de evidencia existentes y desarrollo de iniciativas nuevas de implantación que promuevan la adopción de los hallazgos de la investigación en cuidados en instituciones sanitarias (medio y largo plazo) ^a	IA 2.2a Número de iniciativas existentes durante el periodo de vigencia del plan estratégico	Anual	Mantenimiento de al menos una iniciativa activa de implantación de evidencia durante el periodo de vigencia del plan estratégico
	IA 2.2b Tasa de mantenimiento o incorporación a iniciativas de implantación de evidencia (nº de instituciones sanitarias adheridas a iniciativas de implantación de evidencia en cuidados)	Vigencia del Plan Estratégico	≥ 60% de instituciones / unidades que participan en iniciativas de implantación se mantienen respecto a las instituciones participantes en iniciativas previas al inicio del Plan Estratégico. ≥ 10 instituciones / unidades de nueva incorporación durante el periodo de vigencia del Plan Estratégico
A 2.3 Desarrollo y consolidación de un programa progresivo de formación en implantación de práctica basada en evidencia, dirigido a profesionales sanitarios (medio plazo) ^a	IA 2.3a Número de formaciones realizadas	Anual	Una acción formativa anual
	IA 2.3b Número de profesionales sanitarios capacitados en implantación de evidencia y/o práctica basada en la evidencia	Anual	Formación en al menos el 20% de los profesionales en las instituciones adheridas a iniciativas de implantación

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 2.4 Establecimiento de circuitos y mecanismos de coordinación que faciliten la participación de la población en los programas de implantación (largo plazo) ^a	IA 2.4 Número de interacciones con organismos o individuos que faciliten la inclusión de la población en el proceso de la implantación	Anual	Una iniciativa de participación ciudadana en al menos el 20% instituciones adheridas a iniciativas de implantación
A 2.5 Participación en el diseño de políticas públicas de salud, basadas en la evidencia generada por la unidad (largo plazo) ^a	IA 2.5 Informe de aplicación / influencia en políticas	Cuatrienal	Desarrollo de al menos 1 política con impacto medible durante la vigencia del Plan Estratégico

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

OE3. Evaluar el impacto de la utilización de la investigación en cuidados sobre los servicios sanitarios y la salud de la población y promover estudios de investigación en metodología de implantación de evidencia.

Responsable: Laura Albornos Muñoz y Ana Mateo Cervera.

Código/ Acción	Indicador	Periodo	Meta
A 3.1 Establecimiento de mecanismos de monitorización y feedback para evaluar el impacto de las iniciativas implantadas y difusión de los resultados (largo plazo) ^a	IA 3.1 Definición de indicadores de calidad de los cuidados implantados	Cuatrienal	Disponer de indicadores de calidad para el 60% de las temáticas abordadas en las iniciativas de implantación
A 3.2 Diseño, apoyo y realización de estudios de implantación de innovaciones en los cuidados (largo plazo) ^a	IA 3.2a Número de estudios de implantación de evidencias en cuidados	Cuatrienal	Al menos un proyecto que evalúe la efectividad de la implantación de innovaciones en los cuidados sobre la atención sanitaria y los resultados en salud durante la vigencia del Plan Estratégico
	IA 3.2b Número de publicaciones científicas de iniciativas de implantación de evidencia	Cuatrienal	≥ 2 publicaciones de iniciativas de implantación de evidencia

^a Fuente: *Elaboración propia de Investén-iscih, 2025.*

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La Unidad de Investigación en cuidados y servicios de salud, dirigida por María Teresa Moreno Casbas, estructura su organización en torno a tres líneas estratégicas: **AE1. Liderazgo y Planificación Estratégica de Investén-isciii**, **AE2. Innovación y Generación de Conocimiento en Cuidados y Servicios de Salud**, y **AE3. Transferencia del Conocimiento e Implantación en la Práctica Clínica y en la Sociedad**. La Unidad se articula en dos ámbitos complementarios: un **área intramural**, coordinada desde el Instituto de Salud Carlos III, sede de Investén-isciii, y un **área extramural**, en la que participan la mayoría de las Comunidades Autónomas, promoviendo la cooperación y la consolidación de redes de investigación. Como órgano asesor, Investén-isciii cuenta con un **Consejo Consultivo Asesor**, creado con el objetivo de facilitar e impulsar la investigación en cuidados. Este consejo, de carácter multidisciplinar, está integrado por representantes de organizaciones académicas vinculadas con titulaciones del ámbito de los cuidados, asociaciones científicas y profesionales, investigadores principales de proyectos, personas de reconocida relevancia científica y representantes de asociaciones de pacientes relacionadas con los cuidados.

